

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНСТИТУТА

Планирование научной работы

Основным видом деятельности института, естественно, является научная работа. При осуществлении практических шагов по ее организации командование института всегда исходило из принципа, что качественное планирование мероприятий по выполнению научных заданий является одним из важнейших условий ритмичной и результативной работы коллектива. Исходя из этого принципа, планирование научных исследований прогнозируется и определяется с учетом единого замысла и согласованности усилий всех структурных подразделений института и взаимодействующих с ним организаций.

Планирование научной работы осуществляется под руководством начальника института, а непосредственными исполнителями являются заместитель начальника института по научной работе, научно-методический отдел (отдел планирования НИР), научные подразделения и внештатные экономисты подразделений.

Отдел планирования НИР был создан в 1960 г. как «Научно-организационный». В 1963 г. он был переименован в «Отдел боевой подготовки, оперативного планирования и контроля НИР», в состав которого входили:

- отделение тематического и оперативного планирования и контроля НИР;
- отделение научно-технической информации;
- научно-техническая библиотека.

В 1967 г. директивой Главного штаба Войск ПВО от 14 августа 1967 г. на базе его были созданы два отдела: «Планирования исследовательских работ» и «Военно-технической информации».

Отдел «Планирования исследовательских работ» непосредственно подчинялся заместителю начальника института по НИР и предназначался для решения вопросов планирования, контроля за выполнением планов подразделений института и взаимодействующих организаций по вопросам выполнения научных исследований.

Перед отделом были поставлены следующие основные задачи:

- организация работ по планированию НИР, боевой подготовки и подготовки научных кадров;
- контроль выполнения планов НИР и боевой подготовки, оперативных заданий и дополнительных работ;
- разработка и оформление плановой документации института и отчетов о выполнении планов;
- выработка рекомендаций по улучшению организационно-штатной структуры;
- разработка смет на содержание института, штатных расписаний, контроль за соблюдением штатной дисциплины и трудового законодательства;
- разработка плановых и методических документов, организация и про-

- ведение подготовки научных кадров в адъюнктуре, аспирантуре и путем соискательства;
- расчеты трудоемкости и стоимости выполненных работ, контроль за правильным списанием затрат и анализ потерь рабочего времени;
 - подготовка документов, донесений, справок для командования, обработка оперативных указаний и оформление документов заседаний учебного совета и президиума НТС института.

К 1970 г. сложилась структура отдела, состоящая из четырех групп:

- планирования и его методического и оперативного обеспечения;
- организации проведения и подведения итогов боевой подготовки;
- труда и заработной платы;
- экономического анализа и планирования.

Такая структура обеспечивала оперативность и качество выполнения задач, возложенных на отдел.

Начальниками отдела последовательно назначались: Колягин Борис Федорович, Миронов Владимир Михайлович, Селиванов Виктор Семенович, Иванов Василий Васильевич, Никитин Николай Платонович, Савин Анатолий Николаевич, Приходько Виктор Владимирович, Ульянов Михаил Дмитриевич, Юдин Андрей Анатольевич.

В разные годы в отделе служили на различных должностях военнослужащие: Алексеев А.А., Антонец И.М., Афиногенов М.Г., Белянин А.М., Богачев М.Э., Гольдин И.А., Ермошенко П.А., Колтунов Ю.Л., Лапин С.И., Носков Ю.В., Панченко С.С., Слепынин В.П., Сухарьян М.А., Турко А.Н., Харламов В.Г., Яблочкин А.П.; и гражданские сотрудники: Андреичева Н.М., Белякова В.В., Воронюк Л.И., Иванова А.В., Кирилова Е.И., Коляда Л.Н., Лякина Т.С., Ольхова Е.В., Орлова В.А., Петрова В.Я., Репина В.А., Свешникова В.В., Слюсар И.Н., Смагина И.Д., Таракановская Г.С., Филисенко Г.П., Хрюкина Т.А., Шеховцова Л.В.

Внедренная в институте система планирования обеспечила высокое качество разрабатываемых материалов, так как она основывалась на следующих принципах:



Колягин Б.Ф.



Иванов В.В.



Савин А.Н.

- централизации планирования;
- ориентирования мероприятий плана на конечный результат и выполнение главных задач;
- концентрации усилий коллектива на решении приоритетных задач;
- взаимосогласованности и взаимосвязи запланированных мероприятий по срокам проведения, привлекаемым силам и средствам;
- четкости и однозначности распределения ответственности за подготовку и проведение запланированных мероприятий;
- систематического анализа результатов выполнения планов.

Учитывая, что институт являлся головной организацией в Министерстве обороны по проблемам ракетно-космической обороны, в процессе планирования научной работы большое внимание уделялось координации и согласованию усилий с организациями-соисполнителями в интересах всестороннего рассмотрения и рационального решения научных проблем в рамках выполняемых комплексных научно-исследовательских работ.

Институт, как головная организация:

- разрабатывал предложения по приоритетной тематике исследований;
- выдавал рекомендации по использованию результатов фундаментальных и поисковых исследований, проводимых Российской академией наук в интересах Министерства обороны;
- подготавливал и рассматривал проекты тактико-технических заданий комплексных НИР;
- разрабатывал необходимые научно-методические, информационные и другие материалы для взаимодействующих научно-исследовательских организаций;
- разрабатывал предложения по реализации результатов исследований;
- осуществлял контроль над проведением научной работы, выполняемой в институте и в организациях-соисполнителях комплексных НИР.

Начиная с 1987 г. в связи с выходом в свет постановления правительства «О переводе научных организаций на полный хозяйственный расчет и самофинансирование научно-исследовательских, проектных и конструкторских организаций» возникла необходимость существенной перестройки всей научной деятельности по внедрению хозрасчетных методов в вопросах планирования, задания, оценки и расчетов за выполненные НИР.

Научно-техническая продукция, выполняемая научно-исследовательскими организациями, превращалась в товар. В этих условиях в соответствии с приказом Министра обороны необходимо было внедрить следующие принципы деятельности института:

- основным источником развития и материального стимулирования (оплаты труда) научной организации является ее прибыль (доход);
- финансирование конкретных военно-научных работ (НИР) осуществляется по договорам, при этом отменяются ассигнования из бюджета по базовому методу (предыстории);
- особую роль приобретают договорные взаимоотношения в определении: тематики, цены за полученную научную продукцию, научно-технического уровня, качества и сроков выполнения работ;
- в качестве основного критерия оценки деятельности научной организации предусматривается уровень экономической результативности исследований и разработок, их перспективность, научно-технический уровень.

В 1989 г. указанные выше принципы хозрасчетной деятельности были внедрены в практику деятельности нашей организации.

В дальнейшем наш институт ждали еще более «крутые» преобразования, последствия которых и до настоящего времени еще окончательно не оценены. Однако благодаря усилиям нынешних сотрудников планового отдела Чешева С.А., Давыдова В.В., Толкачева С.А., Столинца В.А., Коляды Л.Н., Петровой В.Я., Таракановской Г.С., Яньшиной В.В. планы научной работы института выполняются и серьезных срывов в его деятельности не допущено.